

## Till styrelsen för Svenska Simförbundet

### Lekmannarevisorernas granskningsrapport avseende 2014

Undertecknande lekmannarevisorer lämnar härmed, utifrån det uppdrag som stipuleras i stadgan, sin granskningsrapport till styrelsen.

#### Inledning

Svenska Simförbundets lekmannarevision är nu inne på sin tredje mandatperiod. Funktionen *lekmanarevisor* infördes i stadgan vid årsmötet 2009. Lekmannarevisorernas uppdrag är enligt stadgan:

#### *”§136 Lekmannarevision*

*SSF:s lekmannarevisorer ska årligen granska om SSF:s verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, och om SSF:s interna kontroll är tillräcklig.*

*Lekmannarevisorerna ska före den 15 mars varje år, efter verkställd granskning, till SSF-styrelsen överlämna en granskningsrapport.*

*Om i granskningsrapporten framförs allvarlig kritik på de områden som är föremål för granskningen har lekmannarevisorerna, om de är ense i sin kritik, rätt att kalla till extra SSF-möte för behandling av deras iakttagelser samt fråga om ansvarsfrihet för SSF-styrelsen.”*

Nuvarande lekmannarevisorer valdes vid årsmötet i Sundsvall 2014.

#### Lekmannarevisorernas arbete

Lekmannarevisorerna har under 2014 följt arbetet i förbundets arbete, genom att ta del av handlingar och protokoll från styrelsen, förbundsdirektörens rapporter, Simförbundets hemsida jämte Svenska Simförbundets övriga officiella mediekanaler.

I syfte att fånga aktuella frågeställningar bland distrikt, föreningar, förtroendevalda samt anställda i distrikt och föreningar har lekmannarevisorerna närvarat vid SM i Stockholm i november och där även haft möjlighet att delta i SES (svensk elitsimning) samt Simidrottsakademiens möten.

Lekmannarevisorerna har också närvarat vid Uppstartskonferens i Stockholm den 17-18 januari 2015. Ett, numera traditionsenligt, besök på Simförbundets kansli genomfördes den 9 februari.

I förekommande fall, har även kontakter med förbundsdirektören samt olika medarbetare vid förbundets kansli tagits, för att få fylligare information och underlag kring frågor som aktualiserats.

Vid tidigare granskningar, under åren 2010- 2013 har lekmannarevisorerna, utifrån den strategiska planen, valt att göra en omfattande belysning av Svenska simförbundets olika verksamheter och insatser. Dessa granskningar bör finnas att tillgå via Simförbundets hemsida. Mot denna bakgrund har vi, vid årets lekmannarevision, prioriterat vår granskning till ett antal verksamheter där vi bedömer att det sker en starkt positiv utveckling men också områden där vi finner att det finns behov av förtydliganden eller styrning. Detta innebär att vissa områden helt saknas eller endast kortfattat omnämns.

### **Simförbundets verksamhet i stort**

Simförbundet fick 2014 det mycket hedervärda omnämmandet "*årets idrottsförbund*". En utnämning att vara verkligt stolt över och samtidigt en utmärkelse som förpliktigar. Svensk simning har, inte minst genom att NEC funnit sina former under kunniga tränare, och genom ett tydligt ledarskap från såväl sportchefen som förbundskapten.

Inom Simhoppet finns en fortsatt stark utveckling, simhopp har en tydlig strategi för sitt arbete och dess ledning har en fokuserat och tydlig ambitionsnivå. Öppet vatten fortsätter att växa i omfattning och är nu i det närmaste en folkrörelse.

Vattenpolo och konstsim är fortsatt förhållandevis små idrotter men med ett stort engagemang. Vid årets granskning har vi inte ytterligare fördjupat oss i dessa båda idrotter.

Vår bedömning är att Simförbundets kansli med dess välutbildade medarbetare, har en välfungerande verksamhet.

### **Fokus i lekmannarevisorernas granskning av verksamheten under 2014**

#### *Simhopp*

Vid årets, traditionsenliga besök på simförbundets kansli, hade vi förmånen att få en genomlysning av utvecklingen inom simhopp av dess förbundskapten - Ulrika Knape. Vi har imponerats av den framarbetade och genomtänkta utvecklingstrappan för simhoppare. Utvecklingstrappan möjliggör en unik uppföljning av den individuella simhoppsutövaren, och utgör ett gott stöd för återväxten inom simhopp. Ett ambitiöst förslag till ett talangutvecklingsprogram finns utarbetat och kan nu genomföras som ett pilotprojekt. Vi ser fram emot att få ta del av resultatet från pilotprojektet.

#### *Utbildning*

Efter två år med den nya utbildningsstrukturen, kan vi konstatera att det mesta fungerar, även om en viss justering krävs. Cirka 2000 ledare blev utbildade under 2014. Dessvärre har det varit svårt för en del distrikt att få tillräckligt med deltagare till utbildningarna *Simlinjeinstruktör*. Detta bland annat för att klubbarna anser det för dyrt att sända sina instruktörer till simlinjeutbildningarna. Varken tränaren eller klubben, vet hur det ser ut för just denna tränare de närmaste ett till två åren. Han/hon kanske då finns på annan ort beroende på studier eller annat jobb. Kostnaden blir för hög med utbildning, resor och logi. Detta gäller speciellt för utbildningarna inriktade mot åren 2-8 år respektive -13 år.

Detta kommer under 2015 att justeras, så deltagaravgiften för denna utbildning blir lägre på bekostnad av *Simlinjeassistentutbildningen*.

Från Simförbundet har genomfört tre licensieringsutbildningar, *landträning*, *kravanalys* samt *management i simforening*. Dessa utbildningar har varit väl besökta.

Från SES sida har det även framförts att *Simlinjeassistentutbildningen* är för lång och att det behövs ett alternativ med endast simning. Vi har vidare uppfattat att SES menar att beteckningen simlärare ska införas, då detta namn ger en korrektare bild.

Systemet för utbildningsadministration, är även tidskrävande och omständligt, ett problem som snabbt kräver en smidigare lösning.

Tyvärr ställdes utbildningen in för lärare för simlärarutbildningen på grund av för få deltagare. Vår uppfattning är att det att utbildningarna behöver fullföljas även om det är få deltagare. Simförbundet får inte komma i den situationen att vissa distrikt står utan utbildare p.g.a. inställda lärarutbildningar.

Det går sakta framåt med högskoleutbildningen i vid Malmö högskola och Linnéuniversitet. Två tränare har avslutat steg tre och en tränare har genomfört steg två. Ytterligare två genomför just nu ”steg -två utbildningen”. För närvarande är det nästan uteslutande skånetränare på utbildningen.

**Lekmannarevisorerna** betonar betydelsen av att utbildning för lärare till simlärarutbildningen genomförs även om det är få anmälda deltagare. Det är vidare lekmannarevisorernas uppfattning att högskoleutbildningen vid Malmö högskola och Linnéuniversitet behöver marknadsföras ytterligare. Vi vill vidare betona betydelsen av att den kommande licensiering av tränakåren genomförs som planerat.

#### *Varumärket Svensk simidrott*

Styrelsens initiativ, att göra ett allvarligt försök att förenkla och förbättra förbundet varumärke, har tagits mycket väl emot. Efter presentation av projektet vid planeringsmötet januari 2014, kan vi konstatera att Simförbundet i samarbetet med en rutinerad varumärkeskonsult, har nått ett mycket bra resultat.

Konsultens genomtänkta upplägg att, tillsammans med delar av styrelse och kansli, genomföra en omfattande genomlysning av vårt förbunds idrottsliga företräderna, med målsättning att nå ett enklare och kraftfullare sätt att presentera Simförbundets breda verksamhet på, har varit lyckosamt.

Genom en förändrad bildmässig framtoning av våra idrottsliga och hälsobringande verksamheter, med simkunnigheten som grund, har det också formulerats en kort text, som sammanfattande förklaring.

Därutöver har det skapats en logotype, som bildmässigt ger en spännande och fartig upplevelse, med god funktionalitet vid exponering av oss i olika sammanhang. Projektet går nu vidare i en presentationsfas under Simidrottsforum för att sedan slutföras i en implementeringsfas.

**Lekmannarevisorernas** uppfattning är att varumärkesarbetets resultat ser mycket lovande ut.

### *Kommunikation*

Under de senaste årtiondena, och inte minst de senaste åren, har medielandskapet förändrats. Fler aktörer finns inom området samtidigt som överblicken har försvåras. Simförbundet arbetar aktivt med att synlighet och transparens i olika medier.

Flera av förbundets framgångsrika idrottsutövare bidrar genom sin närvaro i medielandskapet till bilden av ett framgångsrikt förbund med viktiga kärnvärden samtidigt som det egna varumärket stärks.

I det faktum vilar ansvaret som föredömen för yngre och kommande simidrottsutövare.

**Lekmannarevisorerna** betonar vikten av ömsesidighet i den bild av svensk simidrott som kommuniceras av såväl förbundet som enskilda idrottsutövare.

### *Sponsorarbete*

Sponsorverksamheten har utvecklats positiv under 2014 och cirka en halv miljon extra har kommit in under året. Avtalet med *E.on* har förlängts i första hand t.o.m. 2016.

Avtalet med *SJ* har, av föreningarna använt flitigt, då det är bra rabatter på resorna. Förutom elitsatsningen (NEC) ska *Coca Cola* utveckla portalen [www.simmarsverige.se](http://www.simmarsverige.se) allt för simkunnigheten i Sverige

**Lekmannarevisionen** understryker betydelsen av att sponsorarbetet aldrig förtrötts.

### *Ekonomi*

Lekmannarevisionen har, i utsända handlingar, tagit del av den ekonomiska revisionen av Svenska simförbundet.

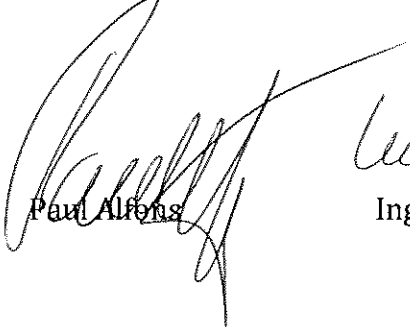
### **Slutord**

Vår uppfattning är att Svenska simförbundet fungerar bra och står väl rustat inför kommande utmaningar.


I vårt uppdrag med att följa styrelsens arbete önskar vi utförligare styrelseprotokoll, vilket också ger framtida historieforskare en fördjupad dokumentation att arbeta med.

***The road to success is always under construction!***


***Bosön 2015-03-14***



Paul Alfens



Ingela Hyddmark



Bernt Porsander